



**DELIBERAZIONE  
DELLA GIUNTA REGIONALE**

**BESCHLUSS  
DER REGIONALREGIERUNG**

**N. 84**

**Nr.**

**Seduta del 16.5.2018**

**Sitzung vom**

**SONO PRESENTI**

**ANWESEND SIND**

Presidente Arno Kompatscher  
Vice Presidente sostituto del Presidente Ugo Rossi  
Vice Presidente Josef Noggler  
Assessori Violetta Plotegher  
Giuseppe Detomas

Präsident  
Vizepräsident-Stellvertreter des Präsidenten  
Vizepräsident  
Assessoren

Sostituta del Segretario Generale Claudia Anderle  
della Giunta regionale

Stellvertreterin des Generalsekretärs der  
Regionalregierung

La Giunta regionale delibera sul seguente oggetto:

Die Regionalregierung beschließt in folgender Angelegenheit:

Approvazione del piano di riassetto delle società a partecipazione regionale ai sensi dell'art. 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.

Genehmigung des Umstrukturierungsplans für die Gesellschaften mit regionaler Beteiligung im Sinne des Art. 20 des gesetzesvertretenden Dekrets vom 19. August 2016, Nr. 175 i.d.g.F.

Su proposta del Presidente Arno Kompatscher  
Segreteria Generale  
Ufficio Affari generali

Auf Vorschlag des Präsidenten Arno Kompatscher  
Generalsekretariat  
Amt für allgemeine Angelegenheiten

## La Giunta regionale

Dato atto che la Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol ha avviato già da tempo un processo di razionalizzazione e riordino delle proprie partecipazioni, nel rispetto delle norme nazionali e regionali che disciplinano tale materia;

Vista la propria deliberazione n. 215 di data 22 settembre 2017 con la quale è stata approvata la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dalla Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol alla data del 23 settembre 2016, come disposto dall'art. 24 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m. In particolare, il predetto documento dà riscontro della partecipazione della Regione in Trentino Network Srl, sebbene la stessa sia stata acquisita dopo la data del 23 settembre 2016 in quanto la stipula dell'atto notarile di permuta è avvenuta in data 26 ottobre 2016;

Visto l'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m. il quale prevede, al comma 1, che le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione;

Dato atto che, con riferimento alle società Informatica Trentina S.p.A. e Trentino Network S.r.l., le operazioni di riassetto societario sono definite dalla Provincia Autonoma di Trento che ne detiene il controllo.

I soci di Trentino Network sono la Provincia Autonoma di Trento con il 90,10% delle quote di capitale e la Regione Autonoma Trentino Alto Adige/Südtirol con il 9,90%.

Il maggior azionista di Informatica Trentina è la Provincia Autonoma di Trento con l'87,19% della quota azionaria. Seguono la Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol con

Nach Bestätigung der Tatsache, dass die Autonome Region Trentino-Südtirol bereits seit einiger Zeit eine Rationalisierung und Umstrukturierung der gehaltenen Beteiligungen unter Beachtung der gesamtstaatlichen und regionalen Bestimmungen auf diesem Sachgebiet eingeleitet hat;

Aufgrund des Beschlusses der Regionalregierung vom 22. September 2017, Nr. 215, mit dem die Ermittlung aller von der Autonomen Region Trentino-Südtirol zum 23. September 2016 gehaltenen Beteiligungen genehmigt wurde, wie im Art. 24 des GvD vom 19. August 2016, Nr. 175 i.d.g.F. vorgesehen ist; insbesondere wird im genannten Beschluss die Beteiligung der Region an Trentino Network S.r.l. angeführt, obwohl die Beteiligung nach dem 23. September 2016 erworben wurde, da der Tauschakt mit notarieller Urkunde am 26. Oktober 2016 abgeschlossen wurde;

Aufgrund des Art. 20 Abs. 1 des GvD vom 19. August 2016, Nr. 175 i.d.g.F., laut dem die öffentlichen Verwaltungen jährlich mit eigener Maßnahme die Gesamtstruktur der Gesellschaften, an denen sie beteiligt sind, auswerten und – wenn die Voraussetzungen laut Abs. 2 bestehen – einen Umstrukturierungsplan zwecks Rationalisierung, Zusammenschluss oder Auflösung derselben ausarbeiten müssen;

Nach Bestätigung der Tatsache, dass das Umstrukturierungsverfahren der Gesellschaften Informatica Trentina S.p.A. und Trentino Network S.r.l. von der Autonomen Provinz Trient als kontrollierender Gesellschafterin festgelegt wird.

Gesellschafterinnen von Trentino Network sind die Autonome Provinz Trient mit einem Kapitalanteil in Höhe von 90,10 % und die Autonome Region Trentino-Südtirol mit einem Kapitalanteil von 9,90 %.

Hauptgesellschafterin von Informatica Trentina ist die Autonome Provinz Trient mit 87,19 % der Aktien. Es folgen die Autonome Region Trentino-Südtirol mit 1,72 %, die

l'1,72%, il Comune di Trento con l'1,24%, la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Trento con l'1,24%, il Comune di Rovereto con lo 0,71%, le 15 Comunità di Valle complessivamente con il 5,00% ed altri 166 Comuni per il rimanente 2,90%;

Dato atto che la Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol ha dato un notevole impulso alla digitalizzazione dei processi, e ciò comporta anche lo sviluppo e l'innovazione delle componenti hardware.

Da qui la necessità di avvalersi dei servizi erogati da Trentino Network per razionalizzare le risorse; per favorire il consolidamento delle infrastrutture digitali dell'Ente; per diffondere degli standard comuni di interoperabilità a crescenti livelli di efficienza, di sicurezza e di rapidità nell'erogazione dei servizi e per garantire la continuità dei servizi; per potenziare le infrastrutture di rete, consentendo progressivamente l'accesso alla banda ultra larga a tutti gli edifici ove sono ubicati gli uffici della Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol. La Regione ha altresì la necessità di avvalersi dei servizi erogati da Informatica Trentina S.p.a. per la gestione e manutenzione del sistema informativo regionale, per i servizi di Disaster Recovery;

Accertato che la Provincia Autonoma di Trento, nell'ambito del processo di riorganizzazione delle società da essa controllate, ha approvato diversi provvedimenti volti alla valorizzazione, al riordino e alla razionalizzazione delle stesse. In particolare, con deliberazione n. 542 dell'8 aprile 2016, la Giunta provinciale ha approvato il documento denominato: *"Programma per la riorganizzazione e il riassetto delle società provinciali – 2016"*. Tale programma di razionalizzazione societaria persegue la riduzione del numero e del carico di società provinciali attraverso un processo di aggregazione per poli specializzati.

In particolare, per quanto concerne il Polo dell'informatica e delle telecomunicazioni, il

Gemeinde Trient mit 1,24 %, die Handels-, Industrie- Handwerks- und Landwirtschaftskammer Trient mit 1,24 %, die Gemeinde Rovereto mit 0,71 %, die 15 Talgemeinschaften mit insgesamt 5,00 % und weitere 166 Gemeinden mit den restlichen 2,90 %;

Nach Bestätigung der Tatsache, dass die Region Trentino-Südtirol die Digitalisierung der Verfahren maßgeblich vorangetrieben hat und dass dieser Prozess auch die Entwicklung und Erneuerung der Hardwarekomponenten erfordert.

Daraus ergibt sich die Notwendigkeit, die Dienstleistungen von Trentino Network in Anspruch zu nehmen, um die Ressourcen zu rationalisieren, die digitale Infrastruktur der Körperschaft zu konsolidieren, die Verbreitung einheitlicher Interoperabilitätsstandards bei steigender Effizienz, Sicherheit und Raschheit der Dienstleistungserbringung zu fördern, die Kontinuität der Dienstleistungen zu gewährleisten und die Netzinfrastruktur auszubauen, damit der Zugriff auf das Ultrabreitbandnetz schrittweise in allen Gebäuden, in denen Regionalämter untergebracht sind, ermöglicht wird. Darüber hinaus benötigt die Region für die Verwaltung und Wartung ihres Informationssystems sowie für den Disaster-Recovery-Service die von Informatica Trentina S.p.A. erbrachten Dienstleistungen;

Nach Feststellung der Tatsache, dass die Autonome Provinz Trient im Rahmen der Reorganisation der von ihr kontrollierten Gesellschaften verschiedene Maßnahmen zur Aufwertung, Neustrukturierung und Rationalisierung derselben erlassen hat. Insbesondere hat die Landesregierung mit Beschluss vom 8. April 2016, Nr. 543 das Dokument *„Programm für die Reorganisation und die Umstrukturierung der Gesellschaften der Provinz – 2016“* genehmigt, das die Rationalisierung und zahlenmäßige Reduzierung der Gesellschaften der Provinz durch einen schwerpunktorientierten Aggregationsprozess anstrebt.

Bezüglich des Schwerpunkts Informatik und Telekommunikation sieht das Projekt eine Reduzierung der Anzahl der Gesellschaften

progetto prevede la riduzione del numero degli enti societari e l'accentramento di funzioni e di competenze specifiche attinenti le attività di progettazione, gestione, sviluppo e manutenzione di sistemi software e reti-hardware;

Vista la successiva deliberazione della Giunta provinciale n. 448 di data 23 marzo 2018 con la quale è stato approvato il *“Programma attuativo per il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni nell'ambito della riorganizzazione e del riassetto delle società provinciali – 2018”*. Tale programma prevede l'aggregazione di Trentino Network S.r.l. e di Informatica Trentina S.p.A. in un'unica società e l'affidamento di parte di attività a terzi. La Provincia autonoma di Trento ha stimato che il processo di aggregazione dia luogo ad una riduzione di costi di governance aziendale per 182.000 euro. Vanno aggiunti risparmi attesi per almeno 250.000 euro derivanti da efficientamenti sui costi professionali per attività non core, da aggregazione degli acquisti, dalla logistica e da azioni sulle spese generali;

Considerato che l'operazione di aggregazione approvata dalla Giunta provinciale di Trento comporta per la Regione anche un efficientamento nella gestione delle partecipazioni oltre che un peso di maggior rilievo nel capitale della nuova società;

Ritenuto pertanto di condividere e approvare il progetto di aggregazione di Trentino Network S.r.l. e Informatica Trentina, sulla base del programma attuativo e della relazione tecnica approvate dalla Giunta provinciale di Trento con propria deliberazione n. 448 del 23 marzo 2018;

Ad unanimità di voti legalmente espressi,

**delibera**

und die Zentralisierung spezifischer Aufgaben und Zuständigkeiten im Bereich der Gestaltung, Verwaltung, Entwicklung und Wartung von Softwaresystemen und Hardwarenetzen vor;

Aufgrund des Beschlusses der Landesregierung vom 23. März 2018, Nr. 448, mit dem das *„Umsetzungsprogramm für den Schwerpunkt Informatik und Telekommunikation im Rahmen der Reorganisation und Umstrukturierung der Gesellschaften der Provinz – 2018“* genehmigt wurde. Laut dem Programm werden Trentino Network S.r.l. und Informatica Trentina S.p.A. zu einer einzigen Gesellschaft aggregiert und ein Teil der Betriebstätigkeit an Dritte vergeben. Laut Schätzung der Autonomen Provinz Trient wird die Aggregation eine Senkung der Unternehmensführungskosten um 182.000 Euro mit sich bringen. Darüber hinaus werden Einsparungen in Höhe von mindestens 250.000 Euro aus Leistungssteigerungen bei den berufsspezifischen Kosten für nicht zum Kerngeschäft gehörende Tätigkeiten, aus gemeinsam getätigten Beschaffungen, aus der Logistik sowie aus Eingriffen in die allgemeinen Ausgaben erwartet;

In Anbetracht der Tatsache, dass die von der Landesregierung Trient beschlossene Aggregation für die Region auch eine effizientere Verwaltung der Beteiligungen mit sich bringt und die Region dadurch hinsichtlich des Kapitals der neuen Gesellschaft am Gewicht gewinnt;

Nach Dafürhalten demnach, das Projekt zur Aggregation von Trentino Network S.r.l. und Informatica Trentina auf der Grundlage des mit Beschluss der Landesregierung Trient vom 23. März 2018, Nr. 448 genehmigten Umsetzungsprogramms und des diesbezüglichen technischen Begleitberichts zu teilen und zu billigen;

**beschließt  
die Regionalregierung**

mit Einhelligkeit gesetzmäßig abgegebener Stimmen,

- 1) di approvare, per le motivazioni espresse in premessa, ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m., il piano di riassetto delle società a partecipazione regionale il quale prevede l'aggregazione di Informatica Trentina S.p.A. e Trentino Network S.r.l., come deliberato dalla Giunta provinciale di Trento con deliberazione n. 448 di data 23 marzo 2018 concernente *“Programma attuativo per il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni nell'ambito della riorganizzazione e del riassetto delle società provinciali – 2018”*, il cui testo del Programma attuativo e della relazione tecnica si allegano alla presente;
  - 2) di stabilire che le spese connesse agli atti necessari per l'esecuzione del *“Programma attuativo per il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni nell'ambito della riorganizzazione e del riassetto delle società provinciali – 2018”* sono a carico delle società interessate dalle relative operazioni;
  - 3) di trasmettere il presente provvedimento alla Provincia Autonoma di Trento, ad Informatica Trentina S.p.A. ed a Trentino Network S.r.l.;
  - 4) di trasmettere la presente deliberazione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti al fine di assolvere all'onere di trasmissione previsto dall'art. 20, comma 3 del D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175;
  - 5) di trasmettere e rendere disponibile il presente provvedimento al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro, con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto – legge n. 90 del 2014, convertito, con
1. aus den eingangs erwähnten Gründen im Sinne und für die Wirkungen des Art. 20 des GvD vom 19. August 2016, Nr. 175 i.d.g.F. den Umstrukturierungsplan für die Gesellschaften mit regionaler Beteiligung zu genehmigen, der die Aggregation von Informatica Trentina S.p.A. und Trentino Network S.r.l. gemäß Beschluss der Landesregierung Trient vom 23. März 2018, Nr. 443 betreffend das *„Umsetzungsprogramm für den Schwerpunkt Informatik und Telekommunikation im Rahmen der Reorganisation und Umstrukturierung der Gesellschaften der Provinz – 2018“* vorsieht; der Wortlaut des Umsetzungsprogramms und des technischen Begleitberichts liegen diesem Beschluss bei;
  2. zu bestimmen, dass die Kosten für die zur Durchführung des *„Umsetzungsprogramms für den Schwerpunkt Informatik und Telekommunikation im Rahmen der Reorganisation und Umstrukturierung der Gesellschaften der Provinz – 2018“* notwendigen Handlungen zu Lasten der davon betroffenen Gesellschaften gehen;
  3. diese Maßnahme an die Autonome Provinz Trient, an Informatica Trentina S.p.A. und an Trentino Network S.r.l. zu übermitteln;
  4. diese Maßnahme der regionalen Kontrollsektion des Rechnungshofs zu übermitteln, um somit der Übermittlungspflicht laut Art. 20 Abs. 3 des GvD vom 19. August 2016, Nr. 175 nachzukommen;
  5. diese Maßnahme dem Ministerium für Wirtschaft und Finanzen – VIII. Direktion der Schatzabteilung gemäß den Modalitäten laut Art. 17 des Gesetzesdekrets Nr. 90/2014 – umgewandelt mit Änderungen durch das

modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114, al fine di assolvere all'onere di trasmissione previsto dall'art. 20, comma 3 del D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175;

- 6) di trasmettere la presente deliberazione al Consiglio regionale ai sensi del comma 3 dell'art. 2 della legge regionale 14 dicembre 2010, n. 4;
- 7) di pubblicare la presente deliberazione sul sito istituzionale nella sezione "amministrazione trasparente".

Letto, confermato e sottoscritto.

**IL PRESIDENTE**

**DER PRÄSIDENT**

**Arno Kompatscher**

firmato digitalmente / digital signiert

Questo documento, se trasmesso in forma cartacea, costituisce copia dell'originale informatico firmato digitalmente, valido a tutti gli effetti di legge, predisposto e conservato presso questa Amministrazione (D.Lgs 82/05). L'indicazione del nome del firmatario sostituisce la sua firma autografa (art. 3 D. Lgs. 39/93).

Gesetz vom 11. August 2014, Nr. 114 – zu übermitteln und zur Verfügung zu stellen, um somit der Übermittlungspflicht laut Art. 20 Abs. 3 des GvD vom 19. August 2016, Nr. 175 nachzukommen;

6. diesen Beschluss dem Regionalrat im Sinne des Art. 2 Abs. 3 des Regionalgesetzes vom 14. Dezember 2010, Nr. 4 zu übermitteln;
- 7) diesen Beschluss auf der offiziellen Website der Region im Bereich „Transparente Verwaltung“ zu veröffentlichen.

Gelesen, bestätigt und unterzeichnet

**LA SOSTITUTA DEL  
SEGRETARIO GENERALE  
DELLA GIUNTA REGIONALE**

**DIE STELLVERTRETERIN DES  
GENERALSEKRETÄRS DER  
REGIONALREGIERUNG**

**Claudia Anderle**

firmato digitalmente / digital signiert

Falls dieses Dokument in Papierform übermittelt wird, stellt es die für alle gesetzlichen Wirkungen gültige Kopie des elektronischen digital signierten Originals dar, das von dieser Verwaltung erstellt und bei derselben aufbewahrt wird (GvD Nr. 82/2005). Die Angabe des Namens der unterzeichnenden Person ersetzt deren eigenhändige Unterschrift (Art. 3 des GvD Nr. 39/1993).

**Allegato 1**



**PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO**

**DIREZIONE GENERALE**

**Programma attuativo per il polo dell'informatica e delle  
telecomunicazioni nell'ambito della riorganizzazione  
e del riassetto delle società provinciali – 2018**

*Approvato con deliberazione n.     di data     della Giunta provinciale*

**Legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1 (articolo 18)**

## INDICE

<b>1. Il quadro generale di riferimento .....</b>	<b>3</b>
1.1. Il programma per la riorganizzazione e il riassetto delle società provinciali .....	3
1.2. Il percorso: contenuto e termini .....	4
<b>2. Il tema dell'ICT nel programma per il riassetto societario .....</b>	<b>5</b>
2.1 Le coordinate del contesto .....	5
2.2 L'esito prefigurato della razionalizzazione .....	7
<b>3. Il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni .....</b>	<b>8</b>
3.1 Le prospettive dell'unificazione tramite polo .....	8
3.2 Il ruolo del polo.....	9
3.3 Termini e vantaggi del processo di unificazione nel settore dell'ICT .....	11



## **1. Il quadro generale di riferimento**

Al fine di avviare il percorso volto ad un'organica razionalizzazione delle partecipazioni societarie, la Giunta provinciale con deliberazione n. 1909 di data 2 novembre 2015 ha provveduto ad approvare le "Linee guida per il riassetto delle società provinciali", costituenti a tutti gli effetti idonea direttiva per le società controllate dalla Provincia, tenute ad assicurare con tutti gli atti necessari la piena realizzazione degli obiettivi delineati. Si è al tempo stesso precisato che in conformità a queste linee guida saranno adottati uno o più programmi di riorganizzazione in base all'articolo 18, commi 3 bis e 3 bis 1, della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1 in relazione ai diversi settori presidiati, ovvero misure puntuali a livello legislativo o amministrativo.

Con questo atto la Giunta provinciale ha inteso rimarcare ancora una volta l'obiettivo di proseguire nel percorso già avviato in materia di partecipazione societarie, nella misura in cui diventa essenziale, anche per gli equilibri fra autorità e concorrenza, riportare l'esercizio delle funzioni pubbliche della Provincia nell'alveo maggiormente istituzionale, senza rinunciare allo sviluppo di adeguate politiche di contesto. L'aumento della competitività del Trentino passa anche attraverso una rivisitazione dello strumento societario di livello provinciale e della missione di interesse generale affidata alla singola società, al fine di connettere il luogo pubblico dell'economia (dove, in generale, si amministra e, nello specifico, si erogano servizi a favore della collettività) e il luogo privato (dove si produce e si vendono beni e prestazioni in regime di mercato).

La riorganizzazione e l'efficientamento delle società del Gruppo Provincia sono stati, di conseguenza, qualificati come obiettivi perseguiti:

- nell'ambito degli interventi di revisione del sistema pubblico provinciale e della spesa correlata;
- attraverso una visione unitaria, che riflette l'impostazione strategica ed organizzativa propria del Gruppo Provincia secondo l'articolo 18 della legge 10 febbraio 2005, n. 1;
- secondo molteplici linee di azione, che abbracciano i criteri dell'aggregazione per ambiti omogenei, dell'eliminazione delle partecipazioni non più utili e della riduzione degli oneri amministrativi e finanziari in coerenza con gli aspetti elencati all'articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.

### **1.1. Il programma per la riorganizzazione e il riassetto delle società provinciali**

Sulla scorta del parere favorevole, espresso nella seduta del 6 aprile 2016 da parte della Prima Commissione permanente del Consiglio provinciale, la Giunta provinciale con deliberazione n. 542 di data 8 aprile 2016 ha approvato, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 18, comma 3bis 1, della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1, il "Programma per la riorganizzazione e il riassetto delle società provinciali – 2016 –". Questo documento è stato strutturalmente concepito sia per stabilire le coordinate da seguire nell'adozione di uno o più programmi attuativi, sia per soddisfare le finalità di razionalizzazioni operative delle società e di revisione della spesa pubblica, anche alla luce degli stimoli e dei richiami del legislatore statale.

Tale programma di razionalizzazione societaria, definendo delle linee guida più specifiche e secondo una visione strategica, persegue la riduzione del numero e del carico di società provinciali attraverso un processo di:

- a) aggregazione per poli specializzati quali macro ambiti omogenei per settore di riferimento e per funzioni assegnate;
- b) valorizzazione dell'infrastruttura e del patrimonio - se ancora essenziale - di proprietà pubblica a fronte degli investimenti effettuati ed eventuale affidamento al mercato per le attività di gestione;
- c) ridefinizione in chiave strategica della missione d'interesse generale affidata alle società che operano in settori altamente specifici;
- d) dismissione – in assenza di interesse pubblico superiore ed alla luce del quadro della finanza pubblica provinciale - delle attività riguardanti aree già aperte al mercato ovvero di società che operano anche parzialmente in segmenti contendibili dal mercato.

## 1.2. Il percorso: contenuto e termini

L'articolazione del percorso è stata, quindi, tradotta in una cornice opportunamente da riempire in modo progressivo per fasi sia alla luce della complessità che le implicazioni di un processo di riordino di realtà così eterogenee per dimensioni, settori e funzioni determinano nel suo insieme sia per effetto di un regime transitorio da disciplinare in vista di una trama di più ampio spessore in termini di visione strategica. In particolare, il percorso complessivamente tracciato sarà oggetto di disegni attuativi, da definirsi nei termini riportati, nella forma di:

- a) singoli programmi di riordino ai sensi dell'articolo 18 della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1:
  - 1) necessariamente per poli specializzati:
    - ❖ liquidità;
    - ❖ trasporti;
    - ❖ informatica e telecomunicazioni;
    - ❖ patrimonio immobiliare;
    - ❖ sviluppo territoriale;
  - 2) eventualmente per il comparto funiviario;
- b) misure puntuali di riconfigurazione della missione di interesse generale:
  - 1) a livello legislativo:
    - ❖ per l'edilizia abitativa;
    - ❖ per le reti informatiche;
  - 2) a livello amministrativo:
    - ❖ per il credito, fatta salva la possibilità di intervenire con l'adozione di un programma di riordino delle partecipazioni nel settore del credito ai sensi dell'articolo 18 della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1;
    - ❖ per l'energia con l'obiettivo di favorire l'aggregazione (ed eventualmente la quotazione in borsa) di Dolomiti Energia S.p.A. con altri *players*, per realizzare politiche sia di ottimizzazione (consolidamento delle attuali attività mediante investimenti) che di espansione (fusione con altre realtà);

- ❖ per la mobilità di mercato il consolidamento di Interbrennero S.p.A. in Autostrada del Brennero S.p.A..

Nello specifico, le società interessate sono state coinvolte, in modo da presentare alla Direzione Generale la documentazione a supporto:

- 1) entro il 30 giugno 2016 per il programma attuativo relativo ai distinti poli della liquidità, del patrimonio immobiliare e dello sviluppo territoriale (questi ultimi anche eventualmente congiunti);
- 2) entro il 30 settembre 2016 per il programma attuativo relativo al polo dei trasporti e, se si decide in tal senso, al comparto funiviario;
- 3) entro il 31 dicembre 2016 per il programma attuativo relativo al polo dell'informatica e delle telecomunicazioni.

## ***2. Il tema dell'ICT nel programma per il riassetto societario***

Il "Programma per la riorganizzazione e il riassetto delle società provinciali – 2016", adottato con deliberazione n. 542 del 2016, prevede nell'ambito della razionalizzazione del sistema delle società pubbliche afferenti il Polo dell'informatica e delle telecomunicazioni di:

- 1) ridurre il numero degli enti societari;
- 2) accentrare le funzioni e le competenze specifiche attinenti le attività di progettazione, gestione, sviluppo e manutenzione di sistemi software e reti-hardware.

Di seguito si riporta la scheda di sintesi per il polo in oggetto, così come formulata nella deliberazione della Giunta provinciale n. 542 di data 8 aprile 2016:

<b><i>Elementi</i></b>	<b>Polo dell'informatica e delle telecomunicazioni</b>
<i>Azione</i>	Aggregazione di Trentino Network S.r.l. e Informatica Trentina S.p.A. in un'unica società e affidamento di parte dell'attività a terzi
<i>Tipologia del processo</i>	a) Aggregazione per poli specializzati d) Dismissione a favore del mercato
<i>Tempi di attuazione</i>	2016 - 2017
<i>Operatività</i>	2018
<i>Efficientamento</i>	Presente e determinante
<i>Risparmi</i>	Euro 215.000 annui per riduzione degli organi societari, Euro 600.000 annui per dismissione delle attività di comunicazione e Euro 2.000.000 per efficientamento.

In vista del processo di unificazione, stabilito dalla deliberazione giuntale n. 542 di data 8 aprile 2016, le società hanno avviato, già a partire dal 2016, significative azioni di riduzione della spesa, con particolare riferimento alla voce del personale: per il biennio 2016 – 2017 si computa in Euro 1.595.000 il risparmio conseguito per entrambe le realtà, di cui Euro 1.299.000 per Informatica Trentina S.p.A. ed Euro 296.000 per Trentino Network S.r.l.. In ogni caso a seguito della fusione è prevista una riduzione dei costi di governance aziendale per 182.000 Euro (in luogo di Euro 215.000 anche alla luce dell'incremento riconosciuto al nuovo Presidente di Informatica Trentina S.p.A., vista l'assenza del direttore generale). Vanno aggiunti risparmi attesi per almeno Euro 250.000 e

derivanti da efficientamenti sui costi professionali per attività non core, da aggregazione degli acquisti, dalla logistica e da azioni sulle spese generali. Nello specifico, tali risparmi sono dovuti principalmente:

- a) all'utilizzo di un unico sistema gestionale, di un unico protocollo e di un unico portale, alla produzione unica dei dati sulla trasparenza e ed all'accorpamento di licenze e contratti per circa Euro 180.000;
- b) alla riduzione delle attività consulenziali in tema tributario/fiscale/legale per circa Euro 30.000;
- c) ad un incremento di efficienza da integrazioni di contratti per medesime forniture (fra cui, ad esempio: assicurazioni, pulizie, portierato) per circa Euro 40.000;
- d) ad una razionalizzazione della logistica e delle spese generali per importi ad oggi non ancora quantificabili.

Infine, l'esternalizzazione bandita a fine 2016 (con dettagli maggiori esposti nel successivo paragrafo 2.2) assicura un efficientamento annuo:

- ❖ per circa Euro 1.200.000 per la gestione delle postazioni di lavoro e di assistenza di primo livello;
- ❖ per circa Euro 350.000 relativamente al servizio di *Help Desk* e *Contact Center*.

Si prevede di realizzare eventuali dismissioni e altre riduzioni di spesa in base al piano di integrazione aziendale, che sarà varato entro il 31 dicembre 2018.

## **2.1 Le coordinate del contesto**

L'ambito dell'informatica e delle telecomunicazioni vede oggi operare a favore della Provincia due società controllate, entrambe strumentali:

- 1) Informatica Trentina S.p.A., la cui funzione riguarda la progettazione, lo sviluppo, la manutenzione e l'esercizio del sistema informatico elettronico trentino, a beneficio delle amministrazioni e degli altri enti di sistema;
- 2) Trentino Network S.r.l., che si occupa dell'esercizio delle comunicazioni e, più precisamente, della promozione, vendita e prestazione di esercizi di telecomunicazioni e della costituzione, installazione, manutenzione, gestione, fornitura e esercizio di reti di telecomunicazione.

La legge provinciale 31 maggio 2012, n. 10, nel definire interventi urgenti per favorire la crescita e la competitività del Trentino, indica quale iniziativa per la modernizzazione del settore pubblico provinciale e per la revisione della spesa pubblica la promozione di un piano di ristrutturazione di Informatica Trentina S.p.A., a seguito del quale la società dovrà mantenere le sole funzioni *core* per l'ICT nella pubblica amministrazione, determinando, anche in ragione del rapido e progressivo abbattimento dei costi di innovazione tecnologica, un forte ricorso al mercato privato per servizi non strategici oggi forniti dalla stessa società in autoproduzione.

Allo stesso tempo, è stata pressoché completata in gran parte del Trentino, con standard europei, la rete della banda larga realizzata da Trentino Network S.r.l. quale società di sistema specializzata nello sviluppo delle infrastrutture di telecomunicazioni e deputata a questa missione di interesse generale. Entro il 2018 dovrebbero completarsi anche il supporto specifico di Trentino Network S.r.l. all'iniziativa sulla banda ultralarga, al termine del quale questa società potrà procedere nella sua rifocalizzazione, concentrandosi sulla gestione dei servizi di comunicazione della pubblica amministrazione e di supporto tecnico-specialistico a beneficio della Provincia e del sistema pubblico provinciale.

## 2.2 L'esito prefigurato della razionalizzazione

In via generale l'informatica e le telecomunicazioni, così come le loro infrastrutture, richiedono ormai un approccio unitario. Infatti, la legge provinciale 27 luglio 2012, n. 16, recante "Disposizioni per la promozione della società dell'informazione e dell'amministrazione digitale e per la diffusione del software libero e dei formati di dati aperti", coglie appieno il collegamento fra la dotazione di una infrastruttura di telecomunicazione ad elevate capacità e l'istituzione del sistema informativo elettronico trentino.

Nel frattempo le ragioni di straordinarietà dell'intervento di ammodernamento della rete, finalizzato ad avere un'efficace interconnessione telematica sul territorio, che erano state alla base della costituzione di Trentino Network S.r.l., sono venute meno. Infatti, tale attività risulta oggi in fase di completamento, tenendo conto di quella parte svolta direttamente ed alla luce dell'avvio (a fine 2017) dell'iniziativa di realizzazione della banda ultra larga nelle aree a fallimento di mercato del territorio da parte del concessionario vincitore dei bandi di gara nazionali. Questo fatto consente ora di ridare spazio alla soggettività unica e unitaria della gestione della tecnologia dell'informazione e delle telecomunicazioni secondo i termini e gli indirizzi previsti dalla Giunta provinciale nella propria deliberazione n. 542 di data 8 aprile 2016. In questo contesto si è, di conseguenza, formata l'ipotesi di giungere ad una unica società del settore che riunisca gli ambiti di attività, svolte oggi dalle due società, costituendo il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni. Trentino Network S.r.l., grazie alla copertura fornita dall'articolo 19 della legge provinciale 15 dicembre 2004, n. 10, è stata costituita per curare la realizzazione dell'infrastruttura funzionale alla creazione ed alla gestione di una rete di comunicazione elettronica finalizzata all'erogazione di servizi ad alto contenuto tecnologico, ricevendo anche mediante conferimento la parte di infrastruttura realizzata direttamente dalla Provincia, e ha trovato, poi, la propria missione di interesse generale a seguito dell'attuazione del Programma per la riorganizzazione e il riassetto delle società provinciali nel comparto delle telecomunicazioni, approvato dalla Giunta provinciale con deliberazione n. 941 dd. 18 aprile 2008.

Il processo di riassetto delle società afferenti il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni è preordinato allo scopo di razionalizzare il sistema delle società pubbliche, e, di conseguenza, prevede di rafforzare la posizione della Provincia autonoma di Trento quale riferimento unitario per la *governance* e la definizione delle strategie evolutive del sistema informativo elettronico trentino a fronte di un'unica società di sistema, incaricata di attuare le strategie e di operare con riferimento alle aree prioritarie per la Provincia stessa.

L'obiettivo così articolato si realizza attraverso:

1. l'aggregazione di Informatica Trentina S.p.A. e di Trentino Network S.r.l. in un unico soggetto;
2. la cessione al mercato dei servizi non strategici oggi forniti dalle società in autoproduzione.

Per quanto riguarda la cessione al mercato dei servizi non strategici, opportunamente evidenziata dalla deliberazione della Giunta Provinciale n. 542 di data 8 aprile 2016, si premette che il modello di *business* di Informatica Trentina S.p.A. vede da tempo quote sistematiche di attività affidate al mercato, pur mantenendo in azienda strategicamente le competenze necessarie a gestire la domanda degli enti pubblici e l'offerta da parte del mercato, così come quelle di attivazione e sviluppo di nuove progettualità. Pertanto, pare doveroso qui specificare che:

- l'esternalizzazione delle attività relative alla fornitura, gestione e manutenzione delle postazioni di lavoro, così come quella del *Customer Service Desk*, è stata completata e, di recente, confermata, pur riservando ad Informatica Trentina S.p.A. la necessaria governance e gli interventi di monitoraggio delle attività e dell'applicazione delle penali per l'azione di doveroso controllo sui fornitori;
- le attività di gestione del parco tecnologico nel *Data Center*, con l'avvio dell'iniziativa nazionale riguardo all'identificazione di Poli Strategici Nazionali nell'ambito pubblico, ha assunto un indirizzo strategico con la necessità di governo diretto in capo al Polo, dovendo garantire il presidio e controllo di un'infrastruttura critica e comunque pur potendo fare leva su servizi e competenze del mercato.

Con riferimento al primo punto pare doveroso compiere delle ulteriori specificazioni. Al fine di dare continuità al servizio di noleggio operativo e gestione delle postazioni di lavoro (attualmente esternalizzato), in data 28 dicembre 2016 l'Agenzia Provinciale per gli Appalti e Contratti (APAC) ha pubblicato l'atto di indizione della gara finalizzata all'acquisizione di "servizi di *Desktop outsourcing*" a favore degli Enti della pubblica amministrazione trentina. Aver completato l'esternalizzazione dei servizi di gestione delle postazioni di lavoro e di assistenza di primo livello, pur mantenendo un monitoraggio della qualità del fornitore per garantirne la qualità nel tempo, comporta una efficienza nei costi fissi aziendali oggi quantificabile in circa Euro 1.200.000 annui, in quanto riferita a personale tecnico altamente qualificato che opera in contesto di sostanziale esclusività verso il sistema pubblico. Il servizio di *Help Desk* e *Contact Center* viene oggi fornito con turnazioni e comporta una efficienza nei costi fissi aziendali stimati in circa Euro 350.000 su base annua.

### ***3. Il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni***

La proposta di programma attuativo relativo al polo dell'informatica e delle telecomunicazioni è stata elaborata e presentata da Informatica Trentina S.p.A. e Trentino Network S.r.l., con il supporto del Centro Servizi Condivisi, fra la fine del 2017 e l'inizio del 2018. L'esiguo slittamento dei termini, rispetto al disegno della deliberazione della Giunta provinciale n. 542 di data 8 aprile 2016, è dipeso dall'avvicendamento di parte dell'organo di amministrazione di Informatica Trentina S.p.A. in occasione dell'approvazione del bilancio societario 2016 e non compromette comunque l'obiettivo dell'operatività già con il 2018.

#### **3.1 Le prospettive dell'unificazione tramite polo**

L'aggregazione di Informatica Trentina S.p.A. e di Trentino Network S.r.l., così come proposta nel programma attuativo, trova ragioni fondanti, oltre che nei risparmi di costi, anche:

- a) nell'opportunità, a favore dello sviluppo del territorio trentino, di unire capacità di interazione di tecnologie e servizi;
- b) nel consolidamento e nella valorizzazione dell'attività e dell'esperienza legate allo sviluppo infrastrutturale svolto da Trentino Network S.r.l. in una società di sistema orientata alle esigenze del sistema pubblico ed all'innovazione come «interesse collettivo»;

- c) nella stretta connessione degli ambiti industriali di appartenenza, delle materie trattate e nella prospettiva di gestione unificata delle prestazioni per gli utenti finali;
- d) nella possibilità di presidiare il futuro tecnologico del Trentino e di interconnettere, attraverso strumenti e servizi, un territorio morfologicamente particolare con amministrazioni locali diffuse;
- e) nella possibilità di innescare, attraverso processi virtuosi di rimodulazione organizzativa, l'integrazione delle due società tramite l'omologazione delle migliori prassi competitive e di strategie di produzione e gestione, appartenenti alle reciproche esperienze.

L'unificazione delle due società potrà, inoltre, agevolare la naturale convergenza delle telecomunicazioni e dell'informatica, già in atto da diversi anni e accelerata con l'avvento del *Cloud Computing* e delle comunicazioni mobili tramite *smartphone*.

Tale scelta darà ancor più coerenza agli stessi principi ed ai criteri del Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD), declinati secondo le specificità del Trentino, portando cambiamenti significativi nel rapporto tra cittadini e Pubblica Amministrazione nonché nella gestione ed organizzazione di quest'ultima, attraverso:

- a) l'individuazione del livello adeguato di sicurezza, qualità, fruibilità, accessibilità e tempestività dei servizi on-line delle amministrazioni pubbliche;
- b) la semplificazione e trasparenza dei procedimenti amministrativi mediante la digitalizzazione;
- c) la definizione di criteri di digitalizzazione del processo di misurazione e valutazione della performance;
- d) l'adeguamento, nel rispetto e nella salvaguardia dell'autonomia provinciale, alle disposizioni adottate a livello europeo.

L'unificazione delle società permetterà il consolidamento delle attività ordinarie (funzionamento dei servizi interni al sistema pubblico) e l'incremento delle attività strategiche e d'innovazione (sviluppo e interconnessione territoriale, nuova progettualità e nuovi servizi per le relazioni tra Pubblica Amministrazione e comunità). Il nuovo polo dell'informatica e delle telecomunicazioni potrà così orientarsi, nel rispetto della disciplina europea ed interna in materia di *in house providing*, ai seguenti mercati principali, che costituiranno gli ambiti del *core business*:

- ❖ il sistema della Provincia autonoma di Trento;
- ❖ il sistema dei Comuni e delle Comunità operanti nel territorio provinciale, comprensivo del Consorzio dei Comuni Trentini s. coop. a r.l.;
- ❖ il sistema degli enti strumentali di diritto pubblico e privato della Provincia autonoma di Trento.

### 3.2 Il ruolo del polo

Il nuovo polo dell'informatica e delle telecomunicazioni è chiamato, quindi, ad assumere il ruolo di società *in house providing* del sistema pubblico e nel contempo a svolgere un nuovo ruolo propulsivo sul territorio, secondo la visione e gli orientamenti strategici espressi dalla Provincia autonoma di Trento; tra questi verrà data attenzione, attraverso le procedure di legge, anche al coinvolgimento ed alla valorizzazione delle relazioni con il sistema produttivo territoriale. L'incremento delle attività derivanti dal nuovo polo potrà portare un relativo incremento

percentuale anche delle attività professionali ingaggiate sul mercato, secondo il modello attualmente in corso che vede parte delle attività sviluppate internamente e parte appaltate, assicurando sia una costante rotazione dei fornitori sia un adeguato coinvolgimento delle imprese locali.

La fusione consentirà anche di ampliare e approfondire gli ambiti d'intervento, incrementando sia gli attuali livelli di servizio sia lo sviluppo di nuovi progetti nei settori primari d'interesse e d'innovazione tecnologica. Tra questi i primi già oggetto di attività sinergiche sono:

- a) lo sviluppo del *Data Center* Unico (secondo la prospettiva normativa e secondo la visione strategica e specifica per il nostro territorio, con riguardo anche ai servizi di *business continuity* e *disaster recovery*), nella logica del Polo Strategico Nazionale, affidato nel febbraio 2013 dalla Provincia al coordinamento di Trentino Network S.r.l. in *partnership* anche con la stessa Informatica Trentina, S.p.A., l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari, la Fondazione Bruno Kessler, la Fondazione Edmund Mach, il Consorzio dei Comuni Trentini s. coop. a r.l. e l'Università degli Studi di Trento;
- b) l'ottimizzazione dei sistemi *Hardware* sul territorio (risparmi negli investimenti parcellizzati di macchinari e sistemi *Hardware*);
- c) la *Cyber Security* quale grande ambito d'intervento per il futuro e sviluppata secondo i 3 pilastri: infrastrutture tecnologiche, applicativi, organizzazione e stili di comportamento;
- d) gli interventi legati alle nuove normative in tema di riservatezza e trasparenza;
- e) la rete IoT (o internet delle cose, infrastruttura per il dialogo diretto dei sistemi, la tracciatura e la rilevazione dati), i *Big Data* e le piattaforme digitali di servizio, interscambio ed interoperabilità;
- f) la videosorveglianza ed il monitoraggio del territorio (nel senso di controllo dell'efficienza delle infrastrutture e dei servizi e anche come potenziale premessa per la sicurezza);
- g) le automazioni digitali (intese come sistemi gestionali e d'interoperabilità).

Pertanto, si prevede che, al fine della realizzazione del polo dell'informatica e delle telecomunicazioni Informatica Trentina S.p.A. (ovvero il ramo d'azienda relativo post fusione) consolidi il cammino intrapreso, mantenendo sul mercato le attività già esternalizzate (con riferimento alla gestione delle postazioni di lavoro e gli interventi hardware del *Customer Service* decentrato), concentrandosi sulle attività *core*, ossia mantenendo la *governance* ed il presidio qualitativo delle attività esternalizzate, delle competenze (in relazione a quelle dedicate allo sviluppo, soprattutto) e dei processi di trasformazione digitale della pubblica amministrazione, ed incrementando progressivamente le attività ed i servizi resi verso tutto il sistema pubblico locale provinciale, inclusi gli enti locali e le società di sistema. In tal modo la società potrà così recuperare il proprio ruolo di società di sistema e favorire adeguatamente il supporto sia sul lato dell'innovazione per la pubblica amministrazione operante in provincia sia sul lato della creazione di fertile progettualità per il territorio nel suo complesso.

Alla luce dell'attività in corso di completamento con riguardo alle reti e ai collegamenti, e tenendo conto dell'avvio su scala nazionale del progetto di banda ultra larga, Trentino Network S.r.l. (ovvero il ramo d'azienda relativo post fusione) è investito del compito di valorizzare la propria infrastruttura attraverso l'esternalizzazione delle proprie attività commerciali e gestionali, che riguardano il mercato privato. In particolare, Trentino Network S.r.l. (ovvero il ramo d'azienda



relativo post fusione) mantiene la proprietà complessiva dell'infrastruttura (in quanto bene pubblico provinciale), il presidio e la gestione dei servizi di telecomunicazioni per il cliente pubblico, mentre metterà sul mercato la disponibilità delle infrastrutture riferite ai rapporti con il privato (ovvero gli operatori di telecomunicazioni che servono le utenze private).

Si precisa che qui per infrastrutture s'intendono: fibra, nodi di rete (che già ospitano gli apparati degli operatori) e tralicci (che già ospitano le antenne degli operatori).

L'obiettivo è, quindi, quello di pubblicare entro il 2018 una procedura ad evidenza pubblica per esternalizzare la gestione delle attività verso il mercato degli Operatori privati, sopra richiamato, assicurando che il subentrante continui ad adottare criteri non discriminanti, di trasparenza, d'inclusione ed equità.

Per entrambe le società interessate dall'operazione del presente Polo la duplice azione di consolidamento e proseguimento delle esternalizzazioni non comporta in linea generale cessioni di ramo d'azienda, in quanto le attività sono distribuite in modo promiscuo, non identificate in un ramo d'azienda, all'interno dei domini di competenze e delle attività *core*, oggi orientate ad un rilancio vocazionale verso l'innovazione. Al riguardo si prescrive che la società risultante dalla fusione produca entro il 31 dicembre 2018 un piano organizzativo per l'integrazione aziendale delle due attuali realtà.

### **3.3 Termini e vantaggi del processo di unificazione nel settore dell'ICT**

Il percorso proposto assicura la valorizzazione delle risorse umane (integrazione organizzativa e gestione del cambiamento senza perdita in termini di "identità"), escludendo qualsiasi ipotesi di esuberi, in costante confronto con le rappresentanze sindacali, mirando a costruire le premesse per lo sviluppo societario, attraverso la crescita professionale e specialistica dei propri dipendenti e offrendo nuove opportunità occupazionali per i giovani.

La popolazione, in particolare, di Informatica Trentina S.p.A. è, infatti, caratterizzata da un'età media di fascia alta e da un'elevata continuità di occupazione nelle stesse mansioni. Attraverso il progressivo recupero vocazionale verso l'innovazione, il nuovo polo dell'informatica e delle telecomunicazioni sarà in grado di predisporre sistemi adeguati per i dipendenti in età più avanzata per un dolce accompagnamento all'età pensionabile (senza prepensionamenti) e nuove fucine di formazione interna per le risorse nuove e più giovani.

I vantaggi derivanti dalla costituzione del polo dell'informatica e dell'innovazione possono, in conclusione, essere riassunti come di seguito indicato:

- ❖ l'aumento delle potenzialità d'interconnessione del territorio e di diffusione delle tecnologie come leve di sviluppo a vantaggio di cittadini e imprese, facendo convergere infrastrutture e servizi in un'unica gestione e direzione;
- ❖ il consolidamento dell'esternalizzazione delle attività non *core* e lo sviluppo dei servizi e dell'innovazione tecnologica a favore del territorio;
- ❖ la valorizzazione del personale e la maggiore finalizzazione e razionalizzazione di quello specialistico informatico delle due società che, se reputato utile ed opportuno, potrebbe in prospettiva agevolare l'eventuale integrazione organizzativa nel polo anche delle risorse dedite a quest'attività oggi presenti nelle altre società pubbliche del Gruppo Provincia;
- ❖ l'economia di scala e i risparmi conseguibili a diversi livelli di struttura e gestionali;

- ❖ il coordinamento e l'integrazione dei diversi sistemi gestionali, oggi in uso negli enti facenti parte del sistema pubblico provinciale, con gli opportuni e necessari livelli d'interoperabilità interna.

Si prevede di svolgere una puntuale verifica di quanto è stato compiuto entro il 31 marzo 2019, adottando formale deliberazione della Giunta provinciale e restituendo così un riscontro alle misure conseguite, anche al fine di rivedere o integrare le politiche e gli strumenti che sono stati individuati nel presente documento.

**Allegato 2**



**PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO**

**DIREZIONE GENERALE**

**Relazione tecnica al  
“Programma attuativo per il polo dell’informatica e delle  
telecomunicazioni nell’ambito della riorganizzazione  
e del riassetto delle società provinciali – 2018”**

*Approvato con deliberazione n. di data della Giunta provinciale*

**Legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1 (articolo 18)**

## INDICE

<b>1. Il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni .....</b>	<b>3</b>
1.1. Sulle società partecipanti alla fusione.....	3
1.1.1. Informatica Trentina S.p.A. ....	3
1.1.2. Trentino Network S.r.l. ....	5
1.2. Il progetto di fusione per incorporazione di Trentino Network S.r.l. in Informatica Trentina S.p.A. ....	7
1.2.1. Lo schema della fusione .....	7
1.2.2. I profili giuridici della fusione .....	8
<b>2. I tempi di realizzazione.....</b>	<b>8</b>
<b>3. La nuova denominazione possibile della società unica per l'ICT.....</b>	<b>9</b>

## **1. Il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni**

Il processo di riassetto delle società afferenti il polo dell'informatica e delle telecomunicazioni ha lo scopo di razionalizzare il sistema delle società pubbliche, accentrando in un unico soggetto le funzioni e le competenze specifiche attinenti le attività di progettazione, gestione, sviluppo e manutenzione di sistemi *software* e reti – *hardware*.

L'unificazione per polo concorre alla riduzione del numero delle società pubbliche provinciali, comporta vantaggi di efficienza e di riduzione dei costi delle due attuali società e permetterà di realizzare le finalità tecnologiche e strategiche per il Trentino.

L'obiettivo si realizza attraverso l'aggregazione di Trentino Network S.r.l. e Informatica Trentino S.p.A. in un unico soggetto a cui dare nuova identità e, più precisamente, attraverso i seguenti passaggi:

- ❖ fusione per incorporazione di Trentino Network S.r.l. in Informatica Trentino S.p.A.;
- ❖ nuova denominazione della società post-fusione.

### **1.1. Sulle società partecipanti alla fusione**

Si riportano di seguito i profili maggiormente pertinenti delle società coinvolte nel processo di aggregazione, finalizzato alla costituzione del polo dell'informatica e delle telecomunicazioni.

#### **1.1.1. Informatica Trentino S.p.A.**

Informatica Trentino S.p.A. cura la fornitura di funzioni e attività nel settore dei servizi e progetti informatici quale società di sistema della Provincia autonoma di Trento. Ha sede legale in Trento, Via Gilli n. 2; capitale sociale pari ad Euro 3.500.000 interamente versato e suddiviso in n. 3.500.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna; numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Trento, codice fiscale e partita IVA n 00990320228. Si tratta di società espressamente soggetta a direzione e coordinamento da parte della Provincia autonoma di Trento.

La compagine sociale è così composta:

<b>SOCI:</b>	<b>n. azioni</b>	<b>Cap. Soc.</b>	<b>%</b>
Provincia autonoma di Trento	3.051.769	3.051.769,00	87,19
15 Comunità di Valle	175.162	175.162,00	5,01
166 Comuni	101.123	101.123,00	2,89
Regione autonoma Trentino – Alto Adige	60.197	60.197,00	1,72
CCIAA	43.514	43.514,00	1,24
Comune di Trento	43.514	43.514,00	1,24
Comune di Rovereto	24.721	24.721,00	0,71
<b>TOTALE</b>	<b>3.500.000</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>100,00</b>

Dati al 31/12/2016

Con riferimento alla situazione patrimoniale si riporta di seguito la sintesi dei dati patrimoniali della società con riferimento agli esercizi 2015 e 2016.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2016	2015
A)	CREDITI VS. SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B)	IMMOBILIZZAZIONI	4.946.894	4.372.768
	immateriali	3.357.282	2.274.198
	materiali	1.578.992	2.087.950
	finanziarie	10.620	10.620
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	43.019.486	42.910.999
	rimanenze	4.492.360	4.994.293
	crediti	38.527.124	37.916.590
	disponibilità liquide	2	116
D)	RATEI E RISCONTI	1.370.287	754.920
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>49.336.667</b>	<b>48.038.687</b>
STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2016	2015
A)	PATRIMONIO NETTO	20.805.294	20.589.287
	Capitale sociale	3.500.000	3.500.000
	Riserve	17.089.287	16.966.427
	Utili   perdite portati a nuovo		
	Utili   perdite di esercizio	216.007	122.860
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI	551.132	557.388
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	4.002.654	4.098.372
D)	DEBITI	23.471.546	22.336.161
E)	RATEI E RISCONTI	506.041	457.479
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>49.336.667</b>	<b>48.038.687</b>

Gli investimenti programmati nel triennio 2016 - 2018 riguardano il potenziamento dei sistemi tecnologici oltre che all'evoluzione dell'architettura software e middleware a supporto dei processi di produzione ed erogazione dei servizi, in particolare l'acquisto di impianti e macchinari e attrezzature per un totale di Euro 7.979.000,00

Relativamente alla situazione economica appare utile il prospetto seguente.

CONTO ECONOMICO	31/12/2016	31/12/2015
RICAVI delle vendite	40.585.390	41.709.299
Altri ricavi	634.926	1.505.610
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>41.220.316</b>	<b>43.214.909</b>
COSTI DELLA PRODUZIONE	38.327.905	40.171.263
Di cui LAVORO	15.106.243	15.893.258
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>2.892.411</b>	<b>3.043.646</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>539.141</b>	<b>417.818</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>216.007</b>	<b>122.860</b>

Quanto alla situazione organizzativa si ricorda che il numero di dipendenti in forza al 31 dicembre 2016 ammonta a n. 268 unità con un costo aziendale medio di Euro 56.367,00.

### ***1.1.2. Trentino Network S.r.l.***

Trentino Network S.r.l. è la società della Provincia autonoma di Trento che cura la realizzazione dell'infrastruttura funzionale alla creazione ed alla gestione di una rete di comunicazione elettronica finalizzata all'erogazione di servizi ad alto contenuto tecnologico. Essa ha sede legale in Trento, via G. Pedrotti n. 18; capitale sociale pari ad Euro 19.090.890,00 interamente versato e suddiviso in n. 19.090.890 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Trento, codice fiscale e partita IVA n. 00337460224.

Si tratta di società espressamente soggetta a direzione e coordinamento da parte della Provincia autonoma di Trento.

La compagine sociale di Trentino Network S.r.l. risulta così composta:

<b>SOCI:</b>	<b>n. azioni</b>	<b>Cap. Soc.</b>	<b>%</b>
Provincia autonoma di Trento	17.199.963	17.199.963,00	90,10
Regione autonoma Trentino – Alto Adige	1.890.927	1.890.927,00	9,90
<b>TOTALE</b>	<b>19.090.890</b>	<b>19.090.890,00</b>	<b>100,00</b>

*Dati al 31/12/2016*

Con riferimento alla situazione patrimoniale si riporta di seguito la sintesi dei dati patrimoniali della società con riferimento agli esercizi 2015 e 2016.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		2016	2015
A)	CREDITI VS. SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI	128.869.410	134.690.014
	immateriali	833.393	1.080.958
	materiali	127.919.285	133.494.564
	finanziarie	116.732	114.492
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	16.383.178	14.240.639
	rimanenze	1.124.409	2.000.422
	crediti	14.189.928	12.237.100
	disponibilità liquide	1.068.841	3.117
D)	RATEI E RISCONTI	1.156.767	1.687.111
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>146.409.355</b>	<b>150.617.764</b>
STATO PATRIMONIALE PASSIVO		2016	2015
A)	PATRIMONIO NETTO	17.946.359	17.535.090
	Capitale sociale	19.090.890	19.090.890
	Riserve	70.622	70.616
	Utili   perdite portati a nuovo	-1.626.417	-1.877.569
	Utili   perdite di esercizio	411.264	251.153
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI	271.006	0
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	894.707	786.213
D)	DEBITI	32.867.818	37.433.164
E)	RATEI E RISCONTI	94.429.466	94.863.297
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>146.409.356</b>	<b>150.617.764</b>

Gli investimenti programmati nel triennio 2016 - 2018 riguardano la realizzazione di opere e infrastrutture, l'acquisto di impianti e macchinari ed altri beni di uso durevole per Euro 8.301.000,00.

Relativamente alla situazione economica appare utile il prospetto seguente.

CONTO ECONOMICO	31/12/2016	31/12/2015
RICAVI delle vendite	16.584.983	12.508.911
Altri ricavi	4.987.939	8.631.605
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.572.922</b>	<b>21.140.516</b>
COSTI DELLA PRODUZIONE	11.922.611	11.837.701
Di cui LAVORO	3.831.914	3.979.467
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>9.650.311</b>	<b>9.302.815</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>881.555</b>	<b>563.895</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>411.264</b>	<b>251.153</b>

Quanto alla situazione organizzativa si ricorda che il numero di dipendenti in forza al 31 dicembre 2016 ammonta a n. 63 unità con un costo aziendale medio di Euro 60.824,00.



## **1.2. Il progetto di fusione per incorporazione di Trentino Network S.r.l. in Informatica Trentina S.p.A.**

La fusione avverrà per incorporazione di Trentino Network S.r.l. (quale società da incorporare) in Informatica Trentina S.p.A. (quale società incorporante) ai sensi dell'art. 2505 del Codice Civile. Sono state ritenute, in base a specifiche analisi, non convenienti né agevoli le ipotesi di una fusione per unione (costituzione di una *newco*) o di una incorporazione di Informatica Trentina S.p.A. in Trentino Network S.r.l..

La soluzione scelta è giustificata dalla presenza in Trentino Network S.r.l di soli due soci (a fronte di n. 186 soci in Informatica Trentina S.p.A) e dalla prefigurazione di un processo maggiormente improntato alla semplicità e caratterizzato da:

- ❖ aumento di capitale di Informatica Trentina S.p.A. con conferimenti in natura e, quindi, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, commi 4 e 6, del Codice Civile;
- ❖ sottoscrizione dello stesso da parte di entrambi i soci di Trentino Network S.r.l. mediante conferimento ad Informatica Trentina S.p.A. delle loro partecipazioni in Trentino Network S.r.l.;
- ❖ fusione per incorporazione di Trentino Network S.r.l. da parte di Informatica Trentina S.p.A..

L'operazione, d'altra parte, va accompagnata con attenzione e cura relativamente ai seguenti aspetti:

- ❖ acquisizione di perizia di stima del valore di Trentino Network S.r.l. riferita ad una data precedente di non oltre sei mesi il conferimento, redatta da esperto indipendente ai sensi dell'articolo 2343-ter, comma 2, lettera b) del Codice Civile, incaricato dalla società - e deliberazione dei due soci di Trentino Network S.r.l. finalizzata alla sottoscrizione dell'aumento di capitale tramite conferimento delle quote;
- ❖ non necessità, ai fini della fusione, di definire il rapporto di concambio;
- ❖ opportunità di acquisizione di perizia di stima del valore di Informatica Trentina S.p.A. a soli fini civilistici per i rapporti tra i soci;
- ❖ necessità di richiedere l'autorizzazione da parte dell'organismo incaricato del controllo analogo nei confronti di Informatica Trentina S.p.A. ai fini della fusione per incorporazione;
- ❖ opportunità dei provvedimenti di tutti i soci di Informatica Trentina S.p.A. per approvare la fusione,

La possibilità di recesso non appare sussistere alla luce dell'oggettiva similitudine delle attività svolte da Informatica Trentina S.p.A. e Trentino Network S.r.l. ed in ragione del valore apportato dalle sinergie e dalle convergenze che la fusione permetterà. Come è noto, se è rilevante la modifica dell'oggetto sociale, l'azionista può presentare richiesta di recedere ai sensi dell'articolo 2437 del Codice Civile.

### ***1.2.1. Lo schema della fusione***

Al fine della successiva fusione, la Provincia autonoma di Trento e la Regione autonoma Trentino - Alto Adige, unici due soci di Trentino Network S.r.l., sottoscriveranno l'aumento di capitale sociale di Informatica Trentina S.p.A., conferendo alla stessa le loro partecipazioni in Trentino Network S.r.l..

In questo modo Informatica Trentina S.p.A. potrà procedere alla fusione per incorporazione di Trentino Network S.r.l. con procedura semplificata ai sensi dell'articolo 2505, comma 1, del Codice Civile.

### ***1.2.2. I profili giuridici della fusione***

Il Codice Civile disciplina la fusione tra società all'articolo 2501 e seguenti, dettando precisi adempimenti a carico delle società partecipanti alla fusione e specifiche modalità e termini per lo svolgimento dell'operazione stessa. A seguito del trasferimento delle partecipazioni detenute dalla Provincia e dalla Regione in Trentino Network S.r.l. ad Informatica Trentina S.p.A., quest'ultima avrà il possesso di tutte le quote di Trentino Network S.r.l.. Pertanto, l'operazione di fusione sarà regolata dall'articolo 2505, comma 1, del Codice Civile con conseguente semplificazione della procedura, in particolare: non sarà prescritta l'indicazione, nel progetto di fusione, di un rapporto di cambio ed eventuale conguaglio in denaro in base all'articolo 2501-ter, comma 1, n. 3, del Codice Civile e non saranno richieste la relazione dell'organo amministrativo (articolo 2501-quinquies del Codice Civile) e la relazione degli esperti (articolo 2501 sexies del Codice Civile).

L'articolo 2501 ter del Codice Civile prevede che sia presentato da parte delle società interessate un progetto di fusione, con precisi contenuti, e oneri di pubblicazione. Il progetto dovrà essere approvato dai rispettivi organi entro marzo 2018, sulla base, in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 2501-quater del Codice Civile, dei Bilanci delle società coinvolte nella fusione chiusi al 31 dicembre 2017.

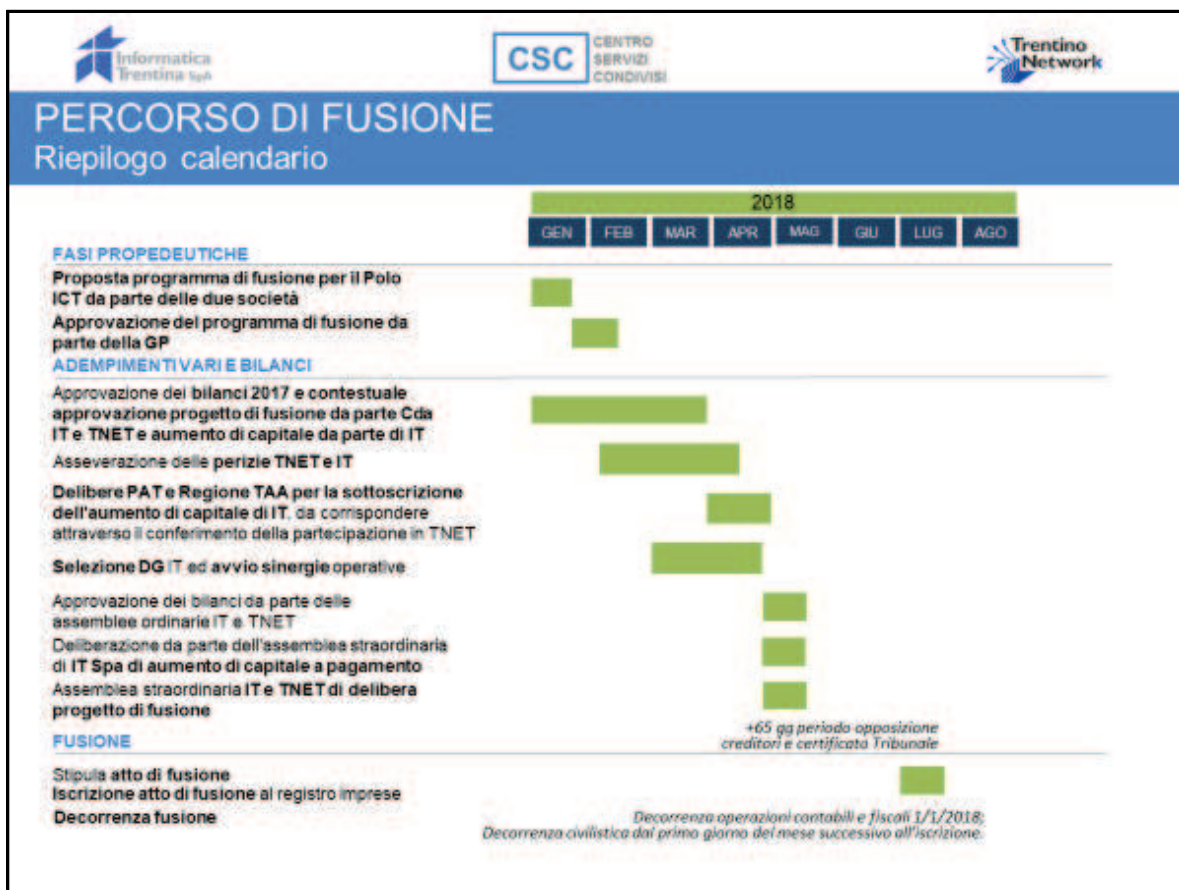
Il progetto di fusione dovrà essere depositato presso il Registro delle imprese di Trento e, decorsi almeno 30 giorni dall'iscrizione, salvo rinuncia al termine da parte dei soci con consenso unanime, approvato dall'assemblea dei soci di Informatica Trentina S.p.A. e di Trentino Network S.r.l..

Le delibere assembleari di fusione delle due società dovranno essere depositate presso il Registro delle imprese, quindi, decorsi 60 giorni dall'ultima iscrizione delle delibere assembleari di fusione potrà essere sottoscritto l'atto di fusione.

Al fine di dar corso alle necessarie operazioni, servirà procedere ai conseguenti adeguamenti statutari di Informatica Trentina S.p.A..

## ***2. I tempi di realizzazione***

Si stima che l'operazione di fusione, come emerge dalla sintesi espressa nel riquadro riportato di seguito, possa concludersi nel mese di luglio 2018 con effetti civilistica da tale data e con effetti contabili e fiscali dal 1 gennaio 2018.



### 3. La nuova denominazione possibile della società unica per l'ICT

A completamento del processo di fusione risulta opportuno supportare nella percezione collettiva quanto realizzato anche attraverso una nuova denominazione del neo-costituito Polo dell'informatica e delle telecomunicazioni. A tale proposito, il documento presentato da Informatica Trentina S.p.A. e Trentino Network S.r.l. propone di modificare la ragione sociale in Trentino Digitale S.p.a. e come logo:



Per individuare il nuovo logo societario, si ritiene di indire un concorso di idee (ad esempio, tra le scuole superiori secondarie di secondo grado), con l'indicazione di una scelta cromatica vivace e di una sottodenominazione "Tecnologie per l'innovazione" (*pay off*) che dichiari espressamente *la mission* societaria.